

读《论语》有感之七：求知为学

以前我经常喜欢讲这样一句话：“我不以我拥有的财富而骄傲，而以我在拥有财富的过程当中所得到的经验和能力而骄傲。”过了没有多少时间，我又把这句话改掉了，我开始说：“我不以我的财富而骄傲，也不以我的经验和能力骄傲，而以我的学习力而骄傲。”

学习在我生命中占有着很重要的比例，我最大的爱好就是“学习”，我最开心的事情就是我把所学的东西和所领悟的东西传授给身边的人，并积极的影响着他们。我的知识基础并不是十分好，但通过多年持之以恒的努力，涉足的培训几乎上囊括了公司里每一个部门的专业知识。双枪初创期的管理者和职员大多都没有高学历，也很少有服务过其他公司，特别是服务大公司的经验，但今天大多都能独当一面，身为总经理的我真的是非常开心。虽然前面的道路我们还会遇到种种的困难，但我相信重视学习，极其容易接受新事物、新观念的双枪依然会走得矫健而从容的。

闲暇之时，仔细读《论语》，就有关求知为学，其实孔子早就给出到今天依然闪烁出无限光芒的观点。

一、学习的重要性和不学无术的祸害

《论语》阳货篇中有这么一段——子曰：“由也，女闻六言六蔽矣乎？”对曰：“未也。”“居，吾语女。好仁不好学，其蔽也愚；好知不好学，其蔽也荡；好信不好学，其蔽也贼；好直不好学，其蔽也绞；好勇不好学，其蔽也乱；好刚不好学，其蔽也狂。”大意是这样的——孔子说：“由呀，你听说过六种品行如果不加以教化就会导致六种弊端呢？”子路回答说：“没有。”孔子说：“那你坐下，我现在就告诉你。一个人如果好行仁义之道却不好学，那就会愚昧无知，不知如何节制自己的行为；如果倾心智慧，洞悉事理却不好学，那就会无可无不可，行动无所适从；如果坚守信义却不好学，那就会布置深浅，戕害挚情本心；如果一味心直口快却不好学，那就会流于挑剔，挖苦别人之恶习；如果一味信守勇武果敢却不好学的话，那就会失于道义，容易犯上作乱；如果只是一味清心寡欲、刚正不阿而不好学的话，那就会失于狂妄。”

孔子告诫子路：一个人即便是拥有众多好的品质，但是如果经过学习思考的过程，那也会由于缺乏有效的约束而成为种种弊端。再好的品质如果不注意学习教化，懂得事理分寸，掌握恰当方法的话，也会成为一大祸患。

韦尔奇曾经说过：“我们的行动受到一个基本的核心理念所引导，那就是：一个组织必须具备不断向外界学习的欲望和能力；并且还要以最快的速度，将所学的一切转化为行动和能力，竞争力就是这样提升的。”美国迈天也说过：“计算机和现代通信技术使大多数教科书变得过时，使知识和实效性变得很快。“知识就是金钱”，而大部分的知识是可以复制的。拥有某种知识的优势会迅速失去。所以唯一的领先优势就是比别人学习得更快。学习是指不断地更新、提升和创新知识的能力。”

未来的世纪是教育和灾难进行比赛。工作和教育的分界概念已完全改变。在知识经济时代，教育不会停止在你获取的最后一个文凭时，终身学习是必然的。在全球性相互依存的经济竞赛中，唯一的优势是你的对手有更快的学习能力。

无技术阶梯的行业将是衰败的行业，这就是说无终身职业了。唯一的出路是通过终身学习来获取自己技能的提升。苹果公司乔布斯这样说：“苹果公司不能承诺给任何人提供一份终身工作，甚至5年也不能。但我们能承诺，你在苹果公司工作期间，你将受到不断的挑战，你能不断学习和进步，这段职业生涯，使你在当地，甚至在全世界的人才市场上有竞争力，有很高的市场价值。”

学习的重要性不言而喻，但现实生活中能够坚持持之以恒地学习的人实在是凤毛麟角。人是社会的一部分，每一个人都有各自的社会关系，和种种看是不重要但又不得不去做的事情和参与的活动。我们总是以为做大事业的人才会忙碌，其实我们仔细观察身边的普通人，我们会发现他们也没有空着、闲着。一个星期有七天，五个白天要上班，两个白天要睡个懒觉，或者干点家务活，或者走亲访友，或到河边山里走走。七个晚上，有时热播的电视节目或电影要看看；有时要陪家人到街上逛逛；有时要去和朋友聚聚，或喝酒或聊天或打牌，或者烧饭洗衣带小孩……真正能够静下心、狠下心来学习的时间几乎没有，大多的人的新知识都是来自工作当中，或着来自公司强制安排的培训。

9月13号我司在三亚召开2007年第三季度销售部区域经理会议，在会议快结束的时候我向各地的销售经理问了一些非常平常，应该说是每一个双枪的销售人员都应该知道的问题。例如，牙签的长度是多少？双枪的标识代表什么含义？去年7.15双枪报上的《构建商业系统，打造百年双枪》中提到的“三化”是哪“三化”？双枪的企业之诗能够背下来吗？双枪每一年的7.15周年庆典的时候都会在公司的大门口挂一幅对联来描述过去一年发生的大事，能记住其中的一幅对联吗？当抽查了8个销售省经理，出乎意料的是没有一个人能够回答！当时我真的是感慨万分，不相信这会是真的！企业文化不了解，产品知识极其匮乏，销售技巧不足，真的不知道销售经理们平时是用什么来打动我们的客户实现销售的！如果不是在一个行业内第一的企业我真的不知道他们将要面临着怎样的挑战！应该说双枪的员工在外人看来都是一表人才了，其实我们自己知道很多人实在是名不副实，实在是太多的地方需要提高和改进。相信三亚会议让众多销售经理尴尬之后，他们会奋发图强，提高自我。但芸芸众生中其他人呢？我们可以肯定许许多多的人依然是活在浑浑噩噩、忙忙碌碌中，日复一日的做一些简单而重复的事情，看不出有多少知识的积累，也看不出有多少智慧的沉淀。

知识迅速的创造和传递，使每五年就将人类的知识翻一翻。也就是说知识每年以20%的速度在折旧着。一个大学生离开校门的时候哪怕是所有的知识都记住，但已经折旧了剩下50%了，加上知识会快速的被遗忘，可见能够真正被掌握的知识是多么的微乎其微。

高中的同学会我参加有两届了，第一届是在2001年召开的，当时我在事业上相比较其他同学已经成

功得多了，但那个时候好多人并不佩服我，总以为我是因为机会的垂青，或者有贵人相助。有些人有这个想法也很正常，曾经的同学毕竟以前彼此在伯仲之间。他们殊不知，毕业以后他们当中大多数人就从来没有考虑过丰富自己了，而我十年如一日，一直孜孜不倦的学习和经历着。

真的是什么都可以不做，但不能不学习；什么都可以放弃，但不能放弃学习。

二、求学贵在学与思

《论语》中有这么一句话是大家都耳熟能详的了——子曰：“学而不思则罔，思而不学则殆。”其大意是——孔子说：“如果一个人一味学习而不去思考其中的含义必然陷入迷惘之中；反之，如果一味地在那里自己苦思冥想，却不去求教他人，且始终不得要领的话，那就会令人精神萎靡不振。”

《论语》中还有这么一句话——子曰：“吾尝终日不食，终夜不寝，以思，无益，不如学也。”其大意是——孔子说：“我曾经整日不吃不喝，整夜睡不着觉地思考问题，结果一无所获。还不如踏踏实实去学习呢。”

孔子这些话是要告诉我们学以致用，思以致用，边思边学，掌握正确的学习方法，以便少走弯路。

以前很多人总是希望自己的孩子考试每次都能拿第一，现在好像做父母都开明了，很多人都不提倡孩子考试成绩拿第一，能考一个班级里前 10 名就非常高兴了。其实这是不无道理的。虽然现实生活中，在学校的时候品学兼优的人离开校门以后做了一番轰轰烈烈的大事业的人有，但更多成功的人在学校的时候成绩都不太好，在学校的时候都不是特别听话，而是喜欢打打闹闹，出个馊主意、怪点子、刁难老师的人。成绩好的人往往读死书、死读书、不会思考，离开校门以后也还是老习惯，只肯钻研，不肯思考，自然成就也就一般了！

现实中总是有这样一些人。外面流行什么，自己便去学什么。学了一段时间，不流行了，再去换。结果往往是由于自己不假思索，没有一贯的思考，虽然学得认真，做得辛苦，可是却难有成就。有时候对于所学的东西没有深入理解，便一味照单全收，其结果也是一笔糊涂账，顶多起到一个仓库的储藏作用，却没有实际意义。

中国人，黄皮肤配黑头发也许是最合适不过的了，但就有那么一些人跟自己过不去，今天染成黄色、金色，明天又染成红色了，把自己折腾来折腾去，结果没有美丽动人，反而让人觉得难受，甚至看了令人作呕。都市里面的人赶赶时髦也就算了，但乡下的妇女也老赶风潮，结果真的是不洋不土，让人看了啼笑皆非。染头发也不是不可以，你看人家韩国人，也有染头发的，但大多是染成浅色，或者漂染一下而已，并没有完全把自己变成满头黄发和金发。不要看到几个歌手、影星头发染得很夸张，人家是为了舞台的需要，在现实生活中并非也都这样。但我们多少人不问青红皂白，学得乐此不疲，实在是大错特错了。

时下到处充斥了许许多多所谓的设计师（其实应该叫设计者差不多，但很多人还是厚颜无耻的称自己设计师了。师，怎么说也要自成一派，只是学得一点雕虫小技也敢自称为“师”？实在为那些所谓的“设计

师”感到汗颜！就比如今天很多小老板总希望别人叫他“企业家”。企业家，那要有多大能耐啊，怎么说也是一些富有强烈社会责任感，能够对社会带来深远影响的人才敢当，那些所有心思都在蝇头小利上计较的人，那些穷得只剩下钱的人，充其量叫个“企业主”也就了不得了，还叫什么“企业家”，真的是贼不要脸），总以为留长发、留胡须、或者扎个小辫子、带个耳环、套个帽子就是设计师的标志。殊不知，设计者是来帮助别人实现梦想，而不是来实现自己的梦想。你要帮助人家实现梦想，就要了解人家的需求，你打扮得人模鬼样的，人家早就有戒备心理，早就对你敬而远之了，你还了解什么需求啊？！我想真正的大师是不应该把自己弄得这么另类的，真正的设计师体现的是他的作品而不是他的奇装异服！

这些都是学而不思大吃苦头的最显而易见的例子。

单纯学习而不思考不行，但单纯思考而不学习也一样不妥。如果是那样，累死了也难有成就。人类文化经历了一个漫长的演变过程，集聚了无数精英的智慧成果。每一个人都不得不去面对人类自身的过去和未来，去接受一些我们未曾经历的东西。而这些东西都要通过学习才可以获得，不是凭空想象就可以领悟的。

摩托罗拉是世界上最早的移动电话制造商，创造了无数的传奇神话。在中国一度占有 90% 以上的份额，可是今天这个数字是 19%，而想当年向摩托抛出橄榄枝要求被收购的诺基亚（手机部门）市场占有率为 40% 左右，是摩托罗拉的两倍。这一切不过十年时间，摩托究竟错在哪里？摩托的失误首先来自战略，一个异想天开的“铱星计划”让摩托罗拉元气大伤。“铱星系统”计划开始于 1987 年，历时 11 年，整个投资共计 50 多亿美元。1998 年铱星公司实现了这个梦想——网络覆盖全球（包括南、北极及各大海域），号称“在珠穆朗玛峰峰顶也能保持通信”的铱星通信系统闪亮登场，66 颗近地卫星覆盖全球的阵容令世人瞩目，铱星移动电话成为唯一在地球表面任何地方都能拨打电话的公众移动通信工具。铱星系统开创了全球个人通信的新时代，被认为是现代通信的一个里程碑，它实现了任何人在任何地点、任何时间与任何人采取任何方式进行通信。然而，当摩托罗拉公司费尽千辛万苦终于将铱星系统投入使用时，命运却和摩托罗拉公司开了一个很大的玩笑，传统的手机已经完全占领了市场（1998 年，GSM 网络走红世界）。由于巨大的研发费用和系统建设费用，铱星背上了沉重的债务负担，整个铱星系统耗资达 57 多亿美元，每年光系统的维护费就要几亿美元。除了摩托罗拉等公司提供的投资和发行股票筹集的资金外，铱星公司还举借了约 30 亿美元的债务，每月光是债务利息就达 4000 多万美元。1999 年 5 月，铱星公司宣布 1999 年第一季度的营业收入为 145 万美元，亏损 5.05 亿美元。从这开始，铱星公司就没有喘过气来，一直在与银行和债券持有人等组成的债权方集团进行债务重组的谈判，但双方最终未能达成一致。债权方集团于 1999 年 8 月 13 日向纽约联邦法院提出了迫使铱星公司破产改组的申请；加上无力支付两天后到期的 9000 万美元的债务利息，铱星公司被迫于同一天申请破产保护。2000 年 3 月 18 日，铱星背负 40 多亿美元债务正式破产。

铱星计划是没有错误的，虽然当时技术上还不完美，有很多硬伤，但是如果没有 GSM 网络的风行，铱星还是有机的，摩托的错误就是忽视了竞争对手的成长，使自己由“巨无霸”变成了“老大难”。

摩托罗拉的失利是一个非常典型的思而不学，不学市场、不学竞争对手最后遭遇失败的典型例子。

学习和思考要相结合，但是怎样结合呢？孔子讲“学而时习之”和“日三省乎”，对学习和频率都做了简单的描述。

三、学习知识不等于拥有智慧

可怜天下父母心，做父母都是望子成龙，都希望自己的孩子能够成就一番事业，光宗耀祖，出人头地。怎样才能完成这样的心愿呢？大家都是认为只要让孩子多读书，只要孩子能考上重点大学，就有实现愿望的可能。事实上呢？很多名牌大学走出来的人，没有办法像当初父母亲想的那样，真的能有所成就。

我们来看看实现生活中有高学历的人的人生轨迹是不是这样的：因为是重点大学毕业的，比一般人更好找工作，没有毕业的时候就被某外资企业或者国内大公司招聘录用了。相对丰厚的工资和舒适的工作环境，成为了同学间、朋友间羡慕对象。工作期间要谈恋爱约会，花费不少，虽略有盈余，但紧接着结婚的压力，买房的压力还是让自己没有办法轻松起来。为了结婚、买房，只得努力工作，好好表现，期望加薪，晚上还要埋头苦学以求拿到更多的学位或职称，希望能够胜任更高的职位。通过不断打拼，终于在三十岁左右按揭买了房子，并结了婚。以为买房结婚可以轻松一下了，但事实上并不是这样，大额的按揭款，让生活过得很清苦，虽有假期，但较远的名胜风景总是不敢奢望能有机会领略，更不要说飘洋过海去国外游玩了。忠心耿耿的工作，勤勤恳恳的做事，薪水和职位也在不断提升，在觉得生活可以过得轻松点的时候，由于交际的需要，又不得不再考虑买车了。不多的积蓄买了车付了首付，在还没有付完房子的按揭款的时候，又开始付车子的按揭款了，虽然说收入提高了，但还是一样捉襟见肘，潇洒不起来，更加日以继夜的工作和没日没夜的应酬。总算日子又可以稍微轻松点了，但这个时候家里开始出现新的生命了，有了小孩，老婆短时间内不能工作了，家里要雇用保姆，孩子要吃那穿那用那，家里经济又悄悄开始紧张起来了。没有办法，做丈夫的只有没命的工作、应酬和学习，得到更大的提升和加薪。打拼一天，回到家还要照顾孩子，三更半夜时时被孩子吵醒。这个辛苦，实在是无处可说。大公司人才济济，虽然每年都可以加薪，也不时有升职的可能，但毕竟提升空间不大，总是宽裕不起来。折腾来折腾去，孩子长大了，上学了，花费也与日剧增了。再加上这个时候夫妻双方的父母年事已高都需要照顾，照顾大的照顾小的，亲戚来亲戚往的，每日热闹非凡，但也是身心俱累。为了让孩子有出息，不惜化大价钱让孩子上好的幼儿园，上私立学校，周末还要让孩子上这个那个价格不菲的课程。孩子慢慢长大了，自己只能是夹缝中需求点快乐，在苦涩中人到中年，也到了事业的顶峰，妻子、房子、车子、孩子和票子都有了，本来可以好好松口气了，但没有想到，社会的快速发展，自己原有的知识和经验优势慢慢变成了劣势了，新人辈出，现有的职位朝不保夕，终日惶惶不安……直到有一天，不得不退位让贤，慢慢从台前转到台后，再慢慢的等到了退休的时

光，在自家阳台上看着夕阳发出无限的感慨……

人世间无数人就是这样演绎着自己的人生，走过自己生命的春夏秋冬……

有知识、有学问不等于有智慧，没有智慧要让生命精彩也就无从谈起。

《论语》中有这么一段发人深省的话：子曰：“诵《诗》三百，授之以政，不达；使于四方，不能专对，虽多，亦奚以为？”其大意是——孔子说：“如果一个人博闻强记，能够背诵《诗经》三百篇，可是让他打理政务、安治百姓却不能通达；派他出使四方，却又不能独当一面、应对自如。这种人虽然记诵颇多，又有什么用处呢？”

孔子强调学习要举一反三、活学活用，反对死记硬背的书呆子作风。《庄子》中有一个故事就是来描述思想僵化的可笑做法的。古时候，有一家人的凳子脚是用山上的树杈做的，有一天，家里有一条凳子的脚断掉了，父亲叫孩子上山去砍个树杈来补上。孩子在山上转悠了一天空手回来。父亲觉得非常差异，心想漫山遍野的树杈怎么就不带一个回来呢？孩子平时可不是不听话的人啊！没有想到孩子的回答是这样的：山上的树杈都是朝上长的，看不到向下长的树杈！这个儿子诚实可爱，但办不成事情，没有用啊！

人生的道理并不难懂，但平日里，众生利欲熏心，声色犬马，心智早已被蒙蔽了，哪里还能看得破世间的本相呢？人也许要在生死疾病、爱憎别离的苦痛中难以自拔的时候，才会豁然开朗。多么希望尘世间的凡夫俗子能够早日明白生活真谛，活出生命的精彩！

知识改变命运，学习成就未来。真切希望大家能够努力学习，勤于思考，并学以致用。